

工作片段拆解表

把“AI 会不会替代岗位”改成“AI 会影响哪些工作片段”。

适用场景
讨论岗位变化前

参会角色
业务负责人 / CHO / 岗位 owner

会议输出
岗位重写输入表

岗位	工作片段	类型	AI 可介入程度	人必须保留的判断	责任 owner	绩效口径变化
		重复执行 / 信息整理 / 初稿生成 / 标准判断 / 关系沟通 / 责任承担	高 / 中 / 低			

先拆任务
岗位不是讨论替代的最小单位，工作片段才是。

判断力排第一
AI 可以给建议，但文化匹配、信任潜力、组织风险仍要人判断。

看结果
不要只看使用次数、prompt 数量、token 消耗，要看更稳定的产出。

拍板： 这个岗位下一步是 增强 / 重组 / 转岗 / 缩编。依据是 _____，不能交给 AI 的责任是 _____。