

90 天 AI 组织试点路线图

从一条真实流程开始，而不是从宏大规划开始。90 天结束时，必须留下一个被重写的流程。

适用场景
管理层完成断点诊断后

参会角色
一号位 / 业务 owner / CHO / CIO

会议输出
试点流程、阶段目标、验收口径

试点原则
并行跑，不拆主业务。AI 创新组验证新流程，传统组保持业务稳定。

验收底线
Demo 证明技术能跑；90 天证明组织能接。只留下 Demo，不算完成。

0-15 天
诊断
选流程、画现状、找断点。输出：流程图 / 断点诊断 / 试点目标。

16-30 天
重写
设计 AI 介入点、人机边界、责任链。输出：新流程草案 / 责任链表。

31-60 天
试点
并行跑、每周复盘、记录异常。输出：周报 / 异常清单 / 指标追踪。

61-90 天
固化
写回流程、知识、岗位、治理。输出：新流程文件 / 知识条目 / 扩展决策。

90 天验收问题	答案 / 证据	是否通过
哪条流程被重写了？		
哪个指标变稳定了？		
哪些知识沉淀了？		
哪条责任链清楚了？		
是否复制到第二条流程？		

拍板： 本轮 90 天试点选择流程 _____，业务 owner 是 _____，组织验收指标是 _____。